

ANNO 2026



I CENTRO STUDI
CONSIGLIO NAZIONALE INGEGNERI

MONITORAGGIO SUI BANDI DI PROGETTAZIONE NELL'AMBITO DEI SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA

GENNAIO-APRILE 2026

Roma, maggio 2026

(C.R. 664.1)

DIPARTIMENTO CENTRO STUDI
FONDAZIONE CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI INGEGNERI
info@fondazionecni.it

I CENTRO STUDI

CONSIGLIO NAZIONALE INGEGNERI

Sede:
Via XX Settembre, 5 - 00187 Roma
Tel. 06.85.35.47.39
info@fondazionecni.it
🌐 fondazionecni.it
🌐 mying.it

CONSIGLIO DIRETTIVO

Ing. Marco Ghionna **Presidente**
Ing. Angiolo Albani
Ing. Lorenzo Conversano
Ing. Lorenzo Corda
Ing. Gianluca Fagotti

Ing. Guido Monteforte Specchi
Ing. Raffaele Tarateta
Ing. Antonio Zanardi
Ing. Giuseppe Maria Margiotta **Consigliere referente CNI**

I CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI INGEGNERI

Presidenza e Segreteria:
Via XX Settembre, 5 - 00187 Roma
Tel. 06.6976701
🌐 cni.it

CONSIGLIO DIRETTIVO

Ing. Angelo Domenico Perrini **Presidente**
Ing. Carla Capiello **Vice Presidente Vicario**
Ing. Remo Giulio Vaudano **Vice Presidente**
Ing. Elio Masciovecchio **Vice Presidente**
Ing. Giuseppe Maria Margiotta **Consigliere Segretario**
Ing. Irene Sassetti **Consigliere Tesoriere**
Ing. Sandro Catta

Ing. iunior Ippolita Chiarolini
Ing. Domenico Condelli
Ing. Edoardo Cosenza
Ing. Felice Antonio Monaco
Ing. Tiziana Petrillo
Ing. Alberto Romagnoli
Ing. Deborah Savio
Ing. Luca Scappini

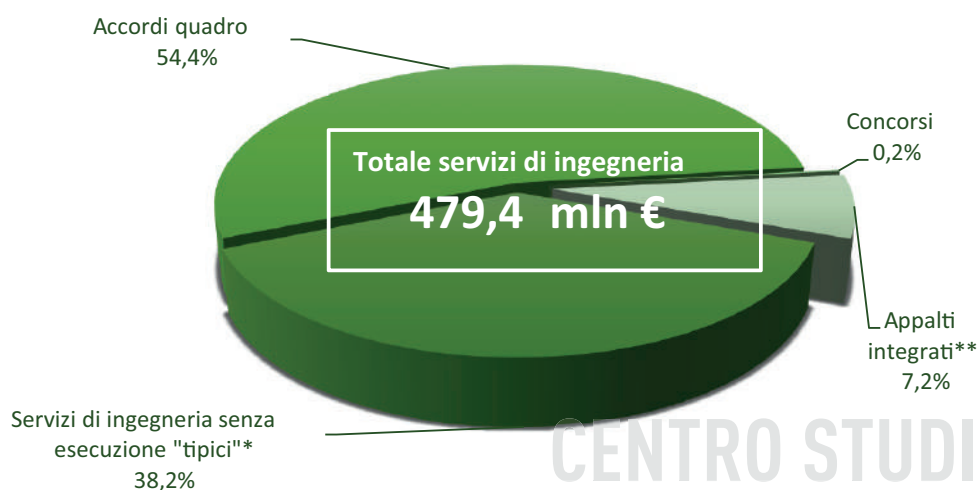
È possibile riprodurre, distribuire, divulgare i dati purché venga citata la fonte:
Fonte: Elaborazione Centro studi CNI su dati Infordat/CNI, 2026

Il presente testo è stato redatto da un gruppo di lavoro composto da Emanuele Palumbo e Maria Morgillo

Nel periodo gennaio-aprile 2026, le stazioni appaltanti hanno pubblicato gare per un importo a base d'asta destinato ai soli servizi di ingegneria ed architettura (escludendo dunque i costi di esecuzione dei lavori negli appalti integrati) che si aggira intorno ai **480 mln** di euro, circa **73 mln** di euro in meno rispetto allo stesso periodo del 2025 (552,5 mln di euro).



IMPORTO TOTALE A BASE D'ASTA DESTINATO AI SERVIZI DI INGEGNERIA GENNAIO – APRILE 2026



*Sono escluse le gare per il settore ICT

**E' una stima degli importi destinati ai servizi di ingegneria escludendo gli importi per l'esecuzione dei lavori

CENTRO STUDI
CONSIGLIO NAZIONALE INGEGNERI

Importante è sottolineare il sensibile calo della quota di importi per i servizi di ingegneria degli appalti integrati (7,2% nel 2026 rispetto al 65,2% registrato l'anno scorso), mentre, al contrario, **aumenta quella affidata per il tramite di accordi quadro.**

Andando più nel dettaglio e limitando l'osservazione ai soli servizi di ingegneria puri¹ le stazioni appaltanti hanno pubblicato gare per un importo a base d'asta complessivo di poco superiore a **183ml di euro.**

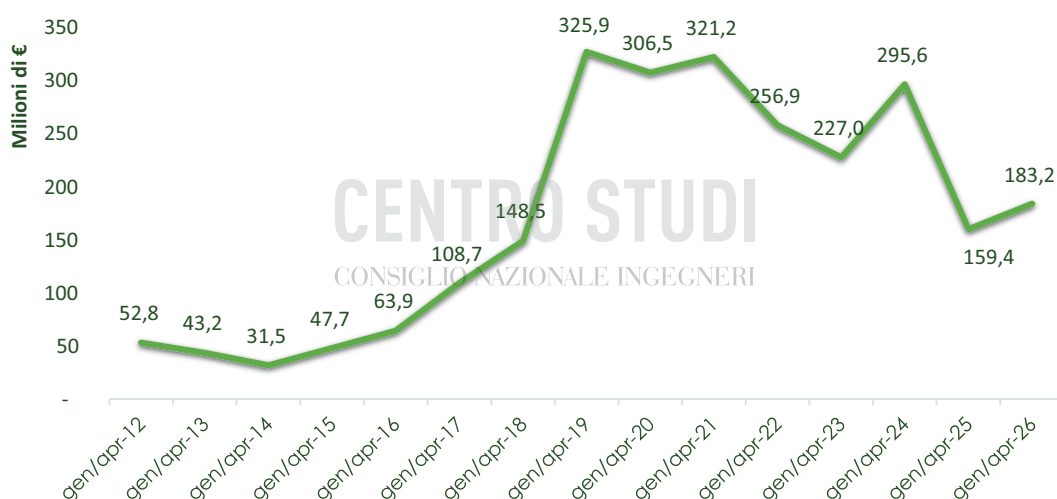
I recenti avvenimenti geopolitici con la conseguente instabilità sul mercato energetico globale sembrano non aver inciso, per il momento, sull'andamento del mercato ingegneristico e degli appalti pubblici; infatti, confrontando i dati emersi dall'indagine con quelli dei relativi periodi degli anni precedenti, possiamo osservare una piccola ripresa che lascia ben sperare, considerando che si tratta di valori raggiunti senza il supporto di bonus e non correlati alle misure del PNRR.

1. Sono esclusi dal conteggio gli accordi quadro, i concorsi di idee e di progettazione, i servizi ICT e gli importi delle gare con annessa l'esecuzione dei lavori),



IMPORTI A BASE D'ASTA DELLE GARE* PER I SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA (SENZA ESECUZIONE)

SERIE 1° QUADRIMESTRE 2012- 1° QUADRIMESTRE 2026 (VAL. IN MILIONI DI EURO)



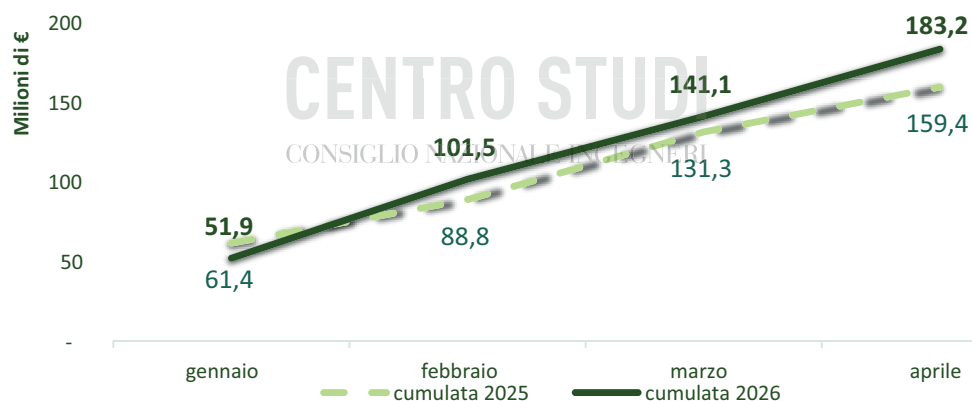
*Sono esclusi gli accordi quadro, i concorsi di idee e di progettazione e i bandi con esecuzione dei lavori

Scendendo nel dettaglio mensile e confrontando il periodo in esame con lo stesso dell'anno precedente, emerge che l'importo complessivo destinato alla progettazione e agli altri servizi di ingegneria e architettura parte in svantaggio, ma si riprende e crea un distacco graduale a partire da metà gennaio.



IMPORTO COMPLESSIVO DESTINATO ALLA PROGETTAZIONE E AGLI ALTRI SERVIZI DI INGEGNERIA PER MESE E VAR.%

CONFRONTO 2025-2026 (VAL. IN MILIONI DI EURO)



*Sono esclusi gli accordi quadro, i concorsi di idee e di progettazione e i bandi con esecuzione dei lavori

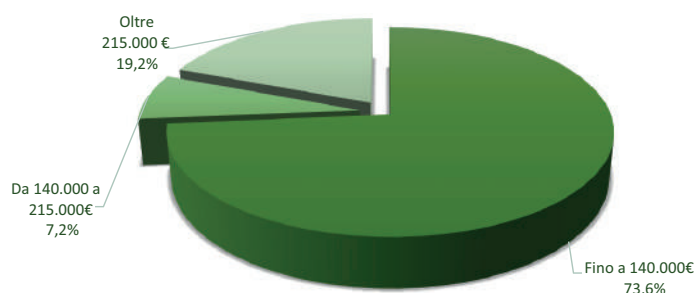
Dall'analisi dei dati sugli importi delle gare emerge abbastanza chiaramente come **il mercato dei servizi di ingegneria presenti una struttura fortemente polarizzata**: sebbene dal punto di vista numerico le maggiori opportunità si concentrino nelle gare di fascia economicamente inferiore, la parte più consistente delle somme complessivamente poste a base d'asta nei bandi è destinata agli affidamenti sopra la soglia dei 215mila euro.

La quota maggiore delle gare pubblicate (oltre il 73%) presenta infatti un importo a base d'asta inferiore a 140.000 euro, mentre solo il 19,2% riguarda gare con importo a base d'asta superiore 215.000 euro.



GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA (SENZA ESECUZIONE) PER FASCIA DI IMPORTO A BASE D'ASTA*

GENNAIO-APRILE 2026 (VAL. %)



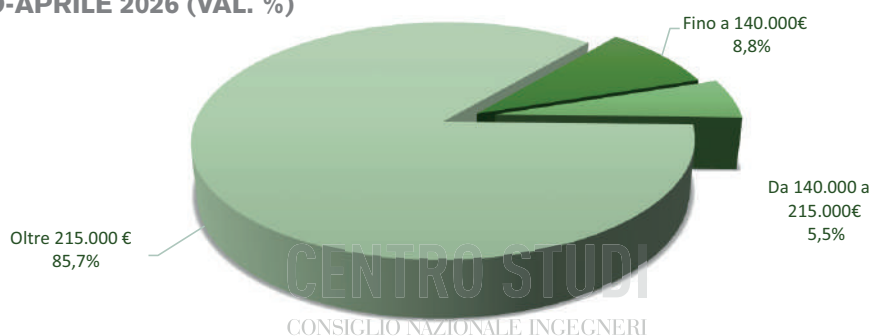
* sono considerati solo i bandi per servizi di ingegneria senza esecuzione indicati nel DM.17/06/2016 e sono esclusi i bandi del settore ICT e quelli relativi a consulenze varie e gli accordi quadro

Per ciò che attiene agli **importi** invece, lo scenario si ribalta completamente dato che, per questa tipologia di bandi, quasi l'86% dei circa 183milioni di euro complessivamente posti a base d'asta è concentrato nelle gare con importo superiore ai 215mila euro, **mentre solo l'8,8% riguarda gare con importo a base d'asta sotto la soglia dei 140mila euro** che, pertanto, potrebbero essere affidati mediante affidamento diretto.



IMPORTO PER SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA (SENZA ESECUZIONE) PER FASCIA DI IMPORTO A BASE D'ASTA*

GENNAIO-APRILE 2026 (VAL. %)



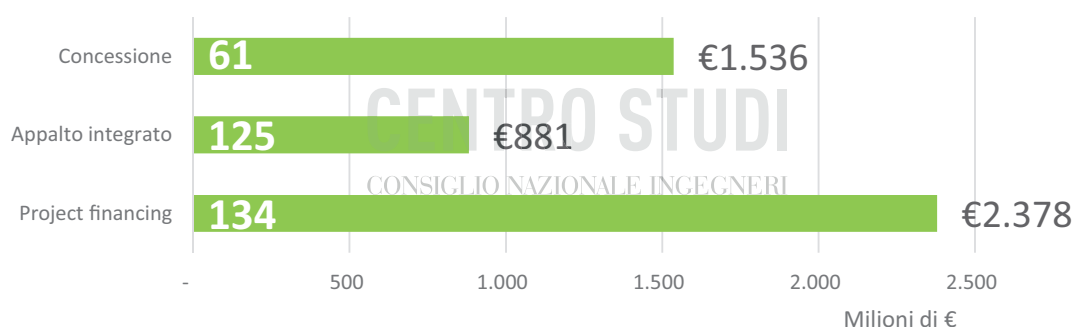
* sono considerati solo i bandi per servizi di ingegneria senza esecuzione indicati nel DM.17/06/2016 e sono esclusi i bandi del settore ICT e quelli relativi a consulenze varie e gli accordi quadro

Per quanto riguarda i **bandi con esecuzione dei lavori**, i Project Financing hanno avuto un ruolo dominante con 134 bandi e un importo complessivo stanziato pari a 2.378 mln di euro, mentre gli appalti integrati rilevati sono 125 con un importo a base d'asta complessivo pari a 881mln di euro.



BANDI DI GARA PER SERVIZI DI INGEGNERIA MEDIANTE APPALTO INTEGRATO E PROJECT FINANCING (NUMERO E IMPORTO COMPLESSIVO IN MILIONI DI EURO)

GENNAIO-APRILE 2026

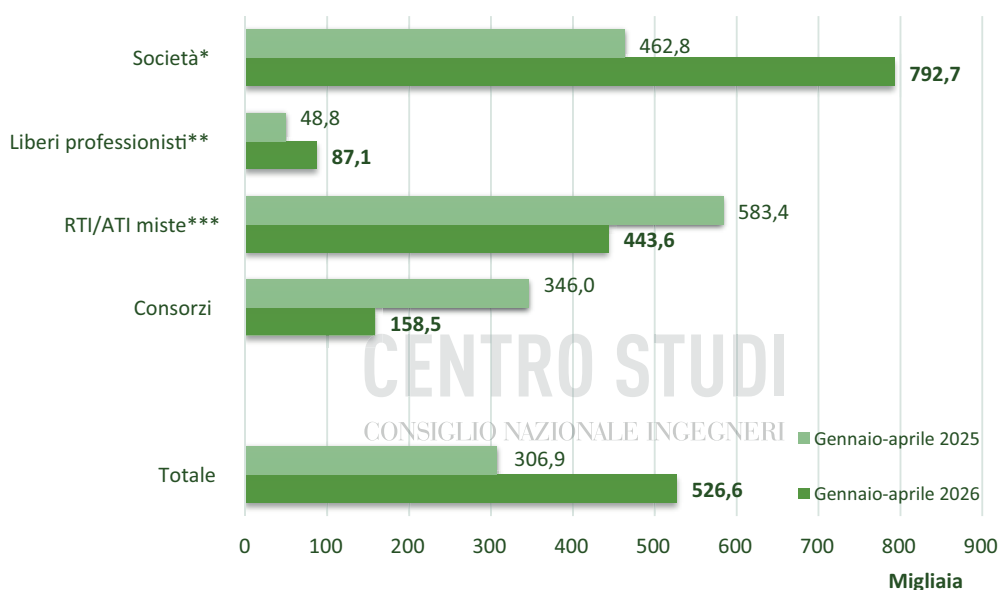


Volgendo lo sguardo alle **aggiudicazioni**, nel periodo in esame aumenta l'importo medio di aggiudicazione delle gare affidate alle Società, ma anche quello delle gare aggiudicate dai liberi professionisti che passa dai 48.800 euro del 2025 agli **87.100** euro di quest'anno.



IMPORTI MEDI DI AGGIUDICAZIONE DELLE GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA (SENZA ESECUZIONE) PER AGGIUDICATARIO

CFR I QUADRIMESTRE 2025- I QUADRIMESTRE 2026 (VALORI IN MIGLIAIA DI EURO)



(*) SPA, SRL, RTI/ATI tra società

(**) Liberi professionisti singoli, studi associati, società di professionisti, RTI/ATI di soli professionisti, società di professionisti

(***) RTI/ATI composte da società e liberi professionisti

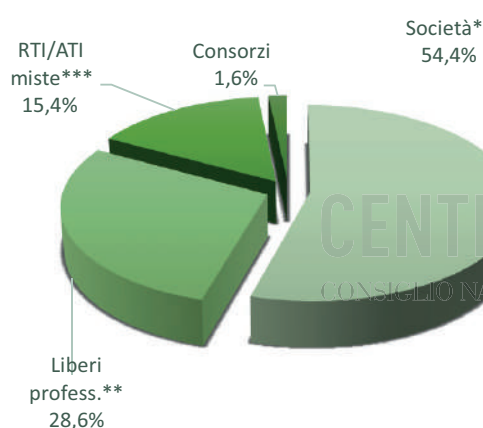
N.B. Sono esclusi i bandi del settore ICT, quelli relativi a consulenze varie e gli accordi quadro

I liberi professionisti riescono ad aggiudicarsi solo il 28,6% delle gare per servizi di ingegneria (senza esecuzione) ed appena il 4,8% degli importi totali (comunque il 2% in più rispetto allo stesso periodo del 2024). Come sempre le *società* hanno la meglio in entrambe le distribuzioni, aggiudicandosi l'82,1% degli importi ed il 54,4% delle gare.

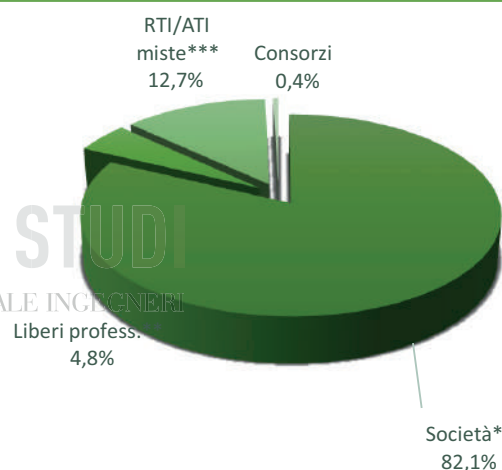


RIPARTIZIONE DELLE GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA (SENZA ESECUZIONE) AGGIUDICATE GENNAIO-APRILE 2026 (VAL.%)

Distribuzione delle gare



Distribuzione degli importi



(*) SPA, SRL, RTI/ATI tra società

(**) Liberi professionisti singoli, studi associati, società di professionisti, RTI/ATI di soli professionisti, società di professionisti

(***) RTI/ATI composte da società e liberi professionisti

Sono esclusi i bandi del settore ICT, quelli relativi a consulenze varie e gli accordi quadro

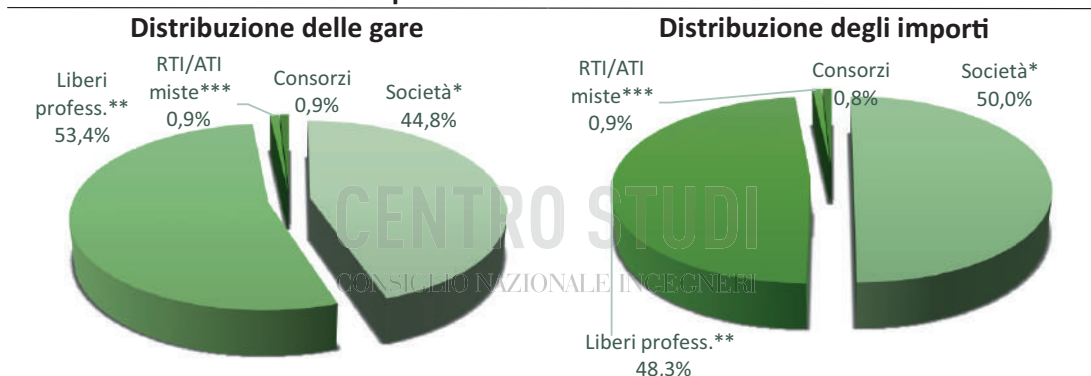
Da un'analisi più dettagliata emerge però che i **liberi professionisti vedono aumentare notevolmente le possibilità di successo nelle gare con importo inferiore a 140mila euro**, tanto da essere riusciti ad aggiudicarsi circa **il 53,4% delle gare e ben il 48,3% degli importi**.

Quote che però tendono a ridursi gradualmente con l'aumentare degli importi a base d'asta: nelle gare con importo **compreso tra i 140mila euro e i 215mila euro** le loro aggiudicazioni calano al **31,3% delle gare e al 34,4% degli importi**, per poi arrivare, per le gare **con importi superiori a 215mila euro**, al **7,1% delle gare e al 2,7% degli importi** valori comunque in crescita rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso.

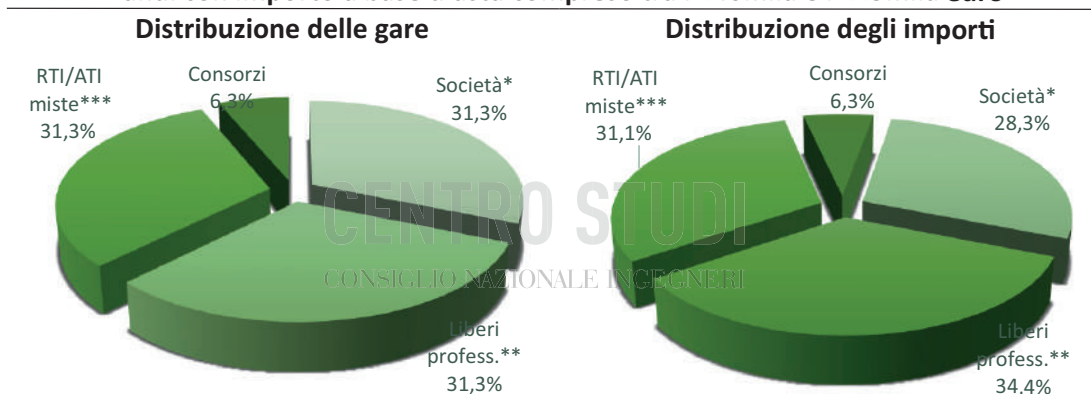


**RIPARTIZIONE DELLE GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA (SENZA ESECUZIONE)
AGGIUDICATE PER FASCIA DI IMPORTO A BASE D'ASTA
GENNAIO-APRILE 2026 (VAL.%)**

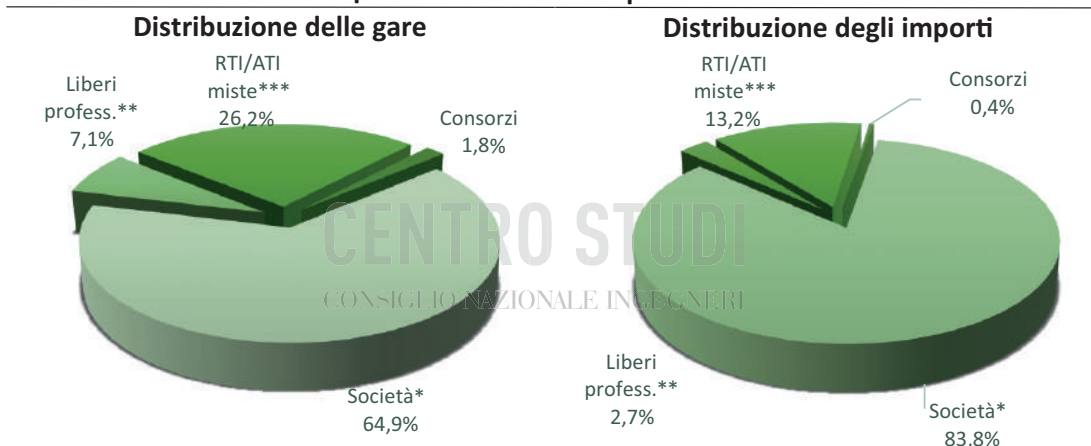
Bandi con importo a base d'asta fino a 140mila euro



Bandi con importo a base d'asta compreso tra i 140mila e i 215mila euro



Bandi con importo a base d'asta superiore ai 215mila euro



(*) SPA, SRL, RTI/ATI tra società

(**) Liberi professionisti singoli, studi associati, società di professionisti, RTI/ATI di soli professionisti, società di professionisti

(***) RTI/ATI composte da società e liberi professionisti

Sono esclusi i bandi del settore ICT, quelli relativi a consulenze varie e gli accordi quadro

Passando ad esaminare i **ribassi di aggiudicazione**, va ricordato che, dal 1.1.2025, con l'entrata in vigore del Correttivo del Codice degli appalti (D.Lgs. 31.12.2024, n. 209) sono state modificate, tra le altre, le disposizioni relative ai ribassi di gara (art.41, D.lgs 36/2023), al fine di garantire il principio dell'equo compenso ed allo stesso tempo focalizzare maggiormente l'attenzione sulla componente qualitativa delle offerte.

Dall'analisi dei dati, pur rilevandosi valori sui ribassi medi in linea con la nuova normativa che, si ricorda, prevede che, nelle gare con importo a base d'asta superiore ai 140mila euro, il ribasso sia applicato solo al 35% del corrispettivo posto a base di gara, mentre in quelle con importo a base d'asta inferiore ai 140mila euro, il ribasso sull'intero corrispettivo posto a base di gara non possa eccedere la percentuale del 20%, permangono diverse situazioni anomale con molte gare aggiudicate con ribassi decisamente superiori a quanto previsto dalla norma.

Più nel dettaglio, nelle gare con importo a base d'asta inferiore ai 140mila euro, a fronte di un **ribasso medio pari a 10,2%**, valore inferiore al 20% massimo consentito, si rilevano 17 bandi aggiudicati con un ribasso superiore al 20% con un ribasso massimo registrato pari al 78,3%.

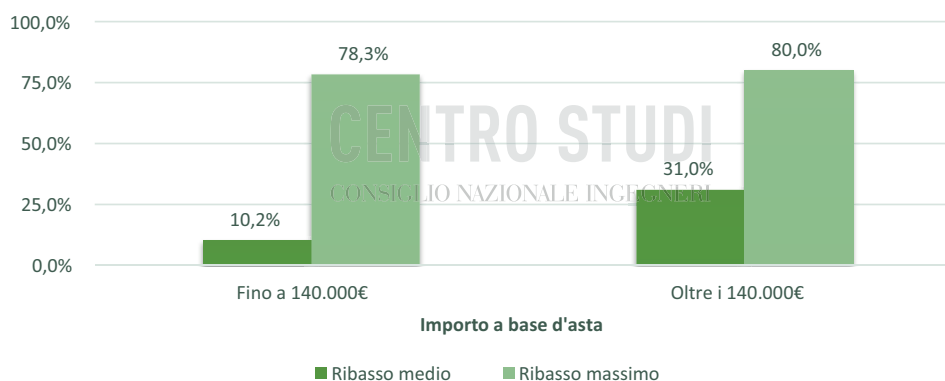
Anomalie ancora più evidenti emergono dalle gare con importo a base d'asta superiore ai 140mila euro, tra le quali, a fronte di un **ribasso medio pari al 31%** (valore anche questo interno al range consentito) si rilevano 61 bandi di progettazione con un ribasso superiore al 35% e con un ribasso massimo pari all'80%.

Sarà dunque opportuno verificare nei prossimi mesi se si tratta di anomalie "frizionali" abbastanza frequenti nei periodi di transizione oppure se permarranno gli elementi di criticità rilevati.



RIBASSO MEDIO E RIBASSO MASSIMO* RILEVATO NELLE GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA AGGIUDICATE

CFR. GENNAIO-APRILE 2026



*Calcolato sulla base del rapporto tra importo di aggiudicazione e importo a base d'asta

Nota metodologica

La presente indagine si basa sui bandi di gara per i servizi di ingegneria riportati nella banca dati di Infordat¹ con cui il Consiglio Nazionale degli Ingegneri ha stabilito un rapporto di collaborazione a beneficio degli iscritti all'Ordine degli ingegneri.

Più specificatamente i bandi di gara vengono rilevati quotidianamente e, mediante un attento esame del testo del bando, vengono estratte le informazioni che una volta elaborate forniscono i risultati illustrati in questa indagine.

Dei bandi presenti nella banca dati Infordat, vengono analizzati solo quelli della categoria "Progettazione", con qualche limitazione: non vengono infatti presi in esame i bandi di gare inerenti la "programmazione informatica" e gli "arredi interni"

Vengono inoltre esclusi dalla rilevazione i bandi di gara aventi come oggetto:

- formazione albo di professionisti qualificati;
- avviso indicativo di *project financing*;
- bandi di gara destinati a figure professionali diverse da quelle di *ingegnere* e *architetto* (ad es. consulenza legale, ecc.).

1. Azienda specializzata nelle gare d'Appalto pubbliche, che si occupa giornalmente di monitorare e reperire tutte le gare d'appalto, anche di piccolo importo, di qualunque settore e categoria (Lavori, Forniture, Servizi e Progettazione), reperite sull'intero territorio nazionale utilizzando diverse fonti.