



ANNO 2025

MAGGIO/AGOSTO

I CENTRO STUDI
CONSIGLIO NAZIONALE INGEGNERI

MONITORAGGIO SUI BANDI DI PROGETTAZIONE NELL'AMBITO DEI SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA

ROMA, SETTEMBRE 2025

MAGGIO-AGOSTO 2025



Sede:
Via XX Settembre, 5 - 00187 Roma
Tel. 06.85.35.47.39
info@fondazionecni.it
fondazionecni.it
mying.it

CONSIGLIO DIRETTIVO

Ing. Marco Ghionna	Presidente
Ing. Angiolo Albani	
Ing. Lorenzo Conversano	
Ing. Lorenzo Corda	
Ing. Gianluca Fagotti	

Ing. Guido Monteforte Specchi
Ing. Raffaele Tarateta
Ing. Antonio Zanardi
Ing. Giuseppe Maria Margiotta Consigliere referente CNI



Presidenza e Segreteria:
Via XX Settembre, 5 - 00187 Roma
Tel. 06.6976701
cni.it

CONSIGLIO DIRETTIVO

Ing. Angelo Domenico Perrini	Presidente
Ing. Remo Giulio Vaudano	Vice Presidente Vicario
Ing. Elio Masciovecchio	Vice Presidente
Ing. Giuseppe Maria Margiotta	Consigliere Segretario
Ing. Irene Sassetti	Consigliere Tesoriere
Ing. Carla Cappiello	
Ing. Sandro Catta	
Ing. iunior Ippolita Chiarolini	

Ing. Domenico Condelli
Ing. Edoardo Cosenza
Ing. Felice Antonio Monaco
Ing. Tiziana Petrillo
Ing. Alberto Romagnoli
Ing. Deborah Savio
Ing. Luca Scappini

MAGGIO-AGOSTO 2025

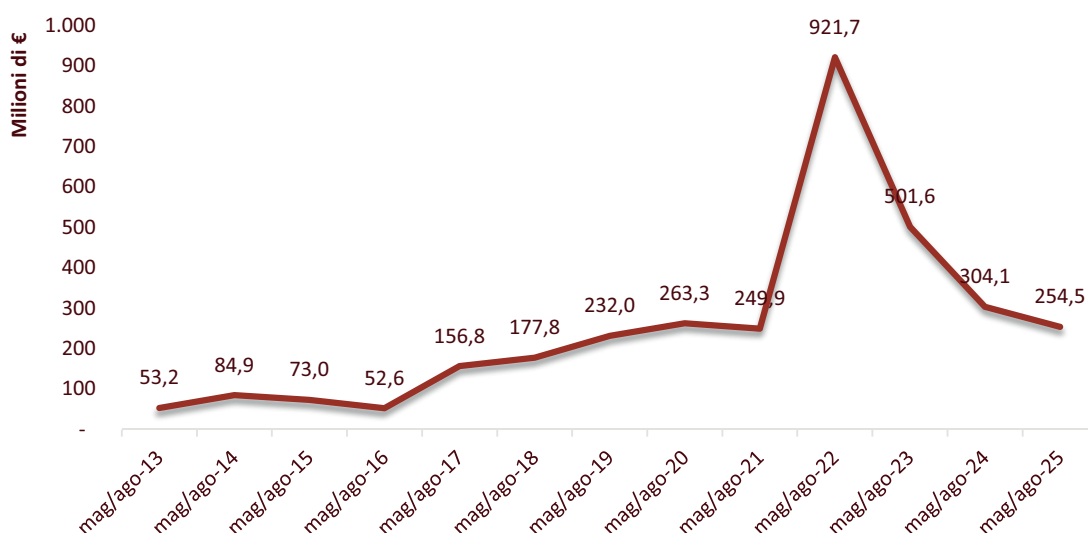
L'effetto propulsivo del piano politico con finanziamenti legati al PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), registrato nel 2022, si è ormai esaurito.

Nel periodo in esame (maggio-agosto 2025) le stazioni appaltanti hanno pubblicato gare per un importo a base d'asta complessivo per le sole gare di progettazione ed altri servizi (escludendo dunque accordi quadro, concorsi, servizi ICT e gare con esecuzione) pari a poco più di **254 milioni di euro**, registrando una **perdita lineare** di ben 667 milioni di euro rispetto al picco massimo raggiunto nel 2022.



IMPORTI A BASE D'ASTA DELLE GARE* PER I SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA (SENZA ESECUZIONE)

SERIE MAGGIO-AGOSTO 2013-2025 (VAL. IN MILIONI DI EURO)



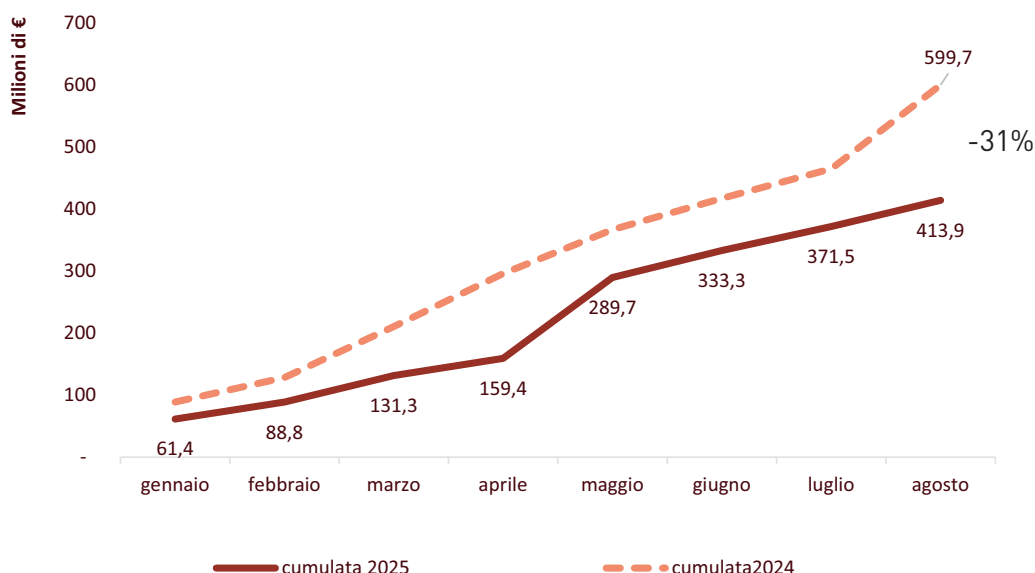
*Sono esclusi gli accordi quadro, i concorsi di idee e di progettazione e i bandi con esecuzione dei lavori

Di riflesso, anche gli importi complessivi posti a base d'asta nei bandi pubblicati nei primi 8 mesi del 2025 risultano inferiori rispetto ai primi due quadrimestri del 2024, contando, a fine agosto, un calo di oltre 186 milioni di euro.

MAGGIO-AGOSTO 2025



IMPORTO COMPLESSIVO DESTINATO ALLA PROGETTAZIONE E AGLI ALTRI SERVIZI DI INGEGNERIA* PER MESE E VAR.%. CONFRONTO 2024-2025 (VAL. IN MILIONI DI EURO)



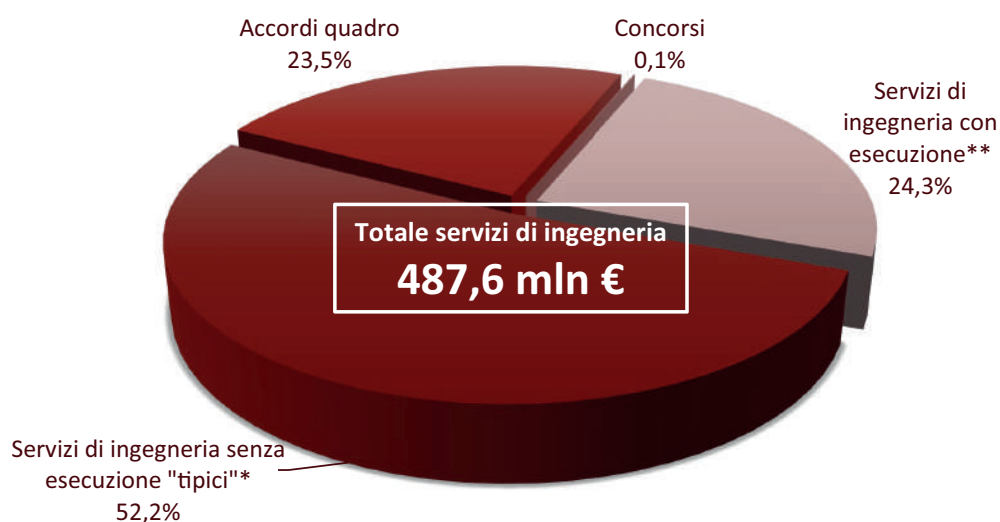
*Sono esclusi gli accordi quadro, i concorsi di idee e di progettazione e i bandi con esecuzione dei lavori

La flessione evidenziata si ripercuote sull'intero mercato dei servizi di ingegneria: aggiungendo infatti il valore degli importi a base d'asta fissato nei bandi per gli accordi quadro, i concorsi di idee e di progettazione e le gare con annessa l'esecuzione dei lavori (limitatamente ai costi per la progettazione e per gli altri servizi escludendo i costi di esecuzione), la stima degli importi complessivi a base d'asta per i soli servizi di ingegneria, nel quadrimestre in esame, non arriva ai **490 milioni** di euro, circa 65 milioni in meno rispetto ai primi 4 mesi del 2025 e ben 130 milioni circa in meno nel confronto con il periodo maggio-agosto 2024.

MAGGIO-AGOSTO 2025



IMPORTO TOTALE A BASE D'ASTA DESTINATO AI SERVIZI DI INGEGNERIA MAGGIO – AGOSTO 2025



*Sono escluse le gare per il settore ICT

**E' una stima degli importi destinati ai servizi di ingegneria escludendo gli importi per l'esecuzione dei lavori

Tornando all'analisi dei bandi di gara per servizi di ingegneria e architettura **"tipici"** (escludendo dunque gli accordi quadro, i concorsi, le gare con esecuzione e quelli del settore ICT) pubblicati nel secondo quadrimestre del 2024, emerge che ben oltre la metà dei bandi pubblicati (il **68,1%**) presenta un importo a base d'asta **inferiore a 140mila euro** (bandi che potrebbero essere affidati direttamente senza bandire una gara).

I bandi che presentano un importo a base d'asta **maggiore di 215mila euro** ricoprono solo il **25,9%** delle gare emesse, percentuale quasi dimezzata rispetto allo stesso periodo dello scorso anno (49,8%).

Tutti i bandi di gara utilizzati in questa indagine sono stati sottoposti ad un'analisi dei contenuti da parte dell'Osservatorio bandi Fondazione CNI – CNI per individuare eventuali anomalie.

A seguito dell'analisi dei 1011 bandi pubblicati nel secondo quadrimestre del 2025 oggetto di questo report, in 285 casi si è reso necessario un approfondimento più dettagliato dei documenti di gara, a seguito del quale, per 56 gare è stata inviata alla stazione appaltante una lettera di segnalazione dell'anomalia con relativa istanza di modifica o, in alcuni casi, di sospensione del bando. Le anomalie hanno riguardato principalmente aspetti correlati all'equo compenso e al calcolo dell'importo a base d'asta.

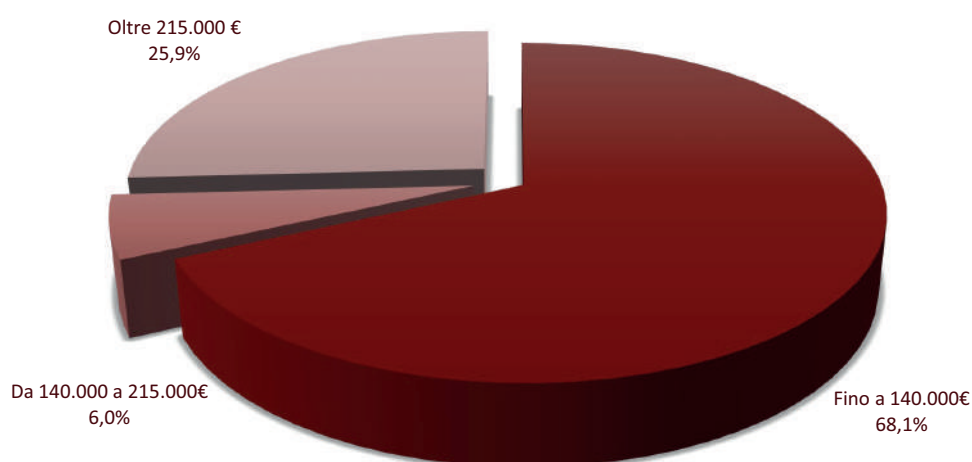
MAGGIO-AGOSTO 2025

Al momento della stesura di questo rapporto, in 23 casi c'è stato un riscontro da parte della stazione appaltante.



GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA (SENZA ESECUZIONE) PER IMPORTO A BASE D'ASTA*.

MAGGIO-AGOSTO 2025 (VAL. %)



* sono considerati solo i bandi per servizi di ingegneria senza esecuzione indicati nel DM.17/06/2016 e sono esclusi i bandi del settore ICT, quelli relativi a consulenze varie e gli accordi quadro

LE AGGIUDICAZIONI DEL PERIODO MAGGIO-AGOSTO 2025

Per quanto riguarda le aggiudicazioni, nel periodo in esame i liberi professionisti vedono aumentare l'importo medio delle gare a loro affidate da 52.350 euro a 57.164.

Un aumento di circa 21.400 euro viene registrato anche per le RTI/ATI miste (composto da società e liberi professionisti).

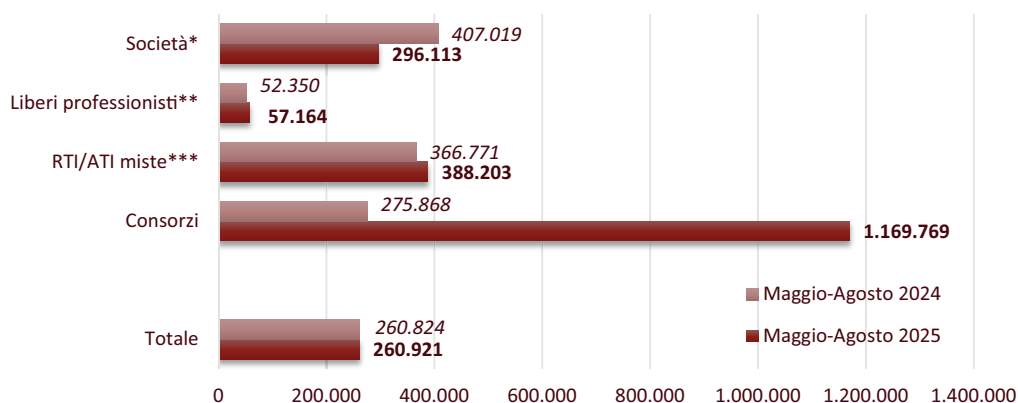
Vengono penalizzate le Società a fronte dell'enorme successo raggiunto dai Consorzi, che vedono passare l'importo medio delle gare a loro affidate da 275.868 euro a circa 1,170 mln di euro, anche se il dato è fortemente condizionato da una unica aggiudicazione di importo vicino ai 9 milioni di euro.

MAGGIO-AGOSTO 2025



IMPORTI MEDI DI AGGIUDICAZIONE DELLE GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA (SENZA ESECUZIONE) PER AGGIUDICATARIO.

CONFRONTO MAGGIO - AGOSTO 2024- 2025 (VALORI IN EURO)



(*) SPA, SRL, RTI/ATI tra società

(**) Liberi professionisti singoli, studi associati, società di professionisti, RTI/ATI di soli professionisti, società di professionisti

(***) RTI/ATI composte da società e liberi professionisti

Sono esclusi i bandi del settore ICT e quelli relativi a consulenze varie

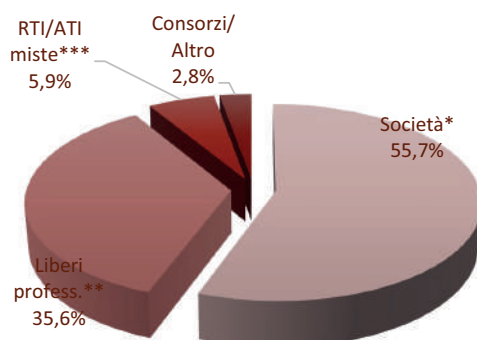
I liberi professionisti si sono aggiudicati nel periodo maggio-agosto 2025 il **35,6% delle gare, ma appena il 6,6 % degli importi**. La fetta maggiore è appannaggio delle società (SPA, SRL, RTI/ATI tra società) che si sono aggiudicate il 55,7% delle gare e ben il 68,2% degli importi.



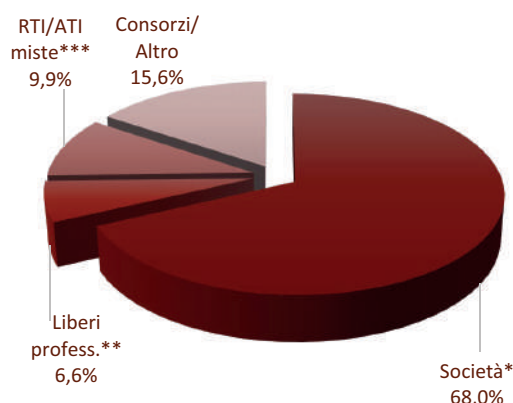
RIPARTIZIONE DELLE GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA (SENZA ESECUZIONE) AGGIUDICATE PER FASCIA DI IMPORTO A BASE D'ASTA

GENNAIO-APRILE 2025 (VAL.%)

Distribuzione delle gare



Distribuzione degli importi



(*) SPA, SRL, RTI/ATI tra società

(**) Liberi professionisti singoli, studi associati, società di professionisti, RTI/ATI di soli professionisti, società di professionisti

(***) RTI/ATI composte da società e liberi professionisti

Sono esclusi i bandi del settore ICT e quelli relativi a consulenze varie

MAGGIO-AGOSTO 2025

Approfondendo l'analisi dei dati, si osserva che all'aumentare degli importi a base d'asta diminuisce il numero di gare e l'importo aggiudicato dai liberi professionisti:

- Per i bandi con importo a base d'asta **inferiore a 140mila euro**, la quota di gare e di importi aggiudicati è pari rispettivamente al 40% e al 43%.
- Per i bandi con importo a base d'asta **compreso i 140mila e i 215mila euro** si scende al 18,2% per la quota dei bandi aggiudicati e all'11,1% per gli importi.
- Per i bandi con importo **maggiore di 215mila euro** la quota delle gare aggiudicate scende oltre l'1,7%, con importi aggiudicati pari all'1,4%, laddove le società arrivano ad aggiudicarsi il 79% delle gare e quasi l'81% degli importi.

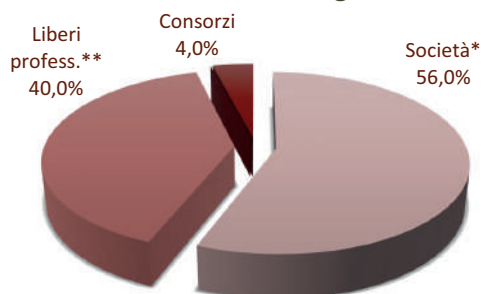


RIPARTIZIONE DELLE GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA (SENZA ESECUZIONE) AGGIUDICATE PER FASCIA DI IMPORTO A BASE D'ASTA.

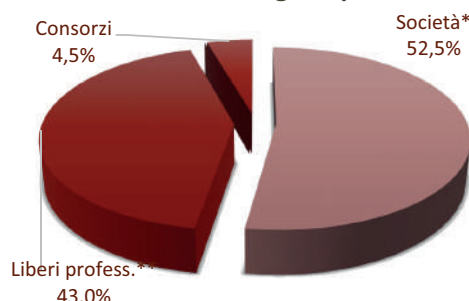
MAGGIO-AGOSTO 2025 (VAL.%)

Bandi con importo a base d'asta inferiore a 140 mila euro

Distribuzione delle gare

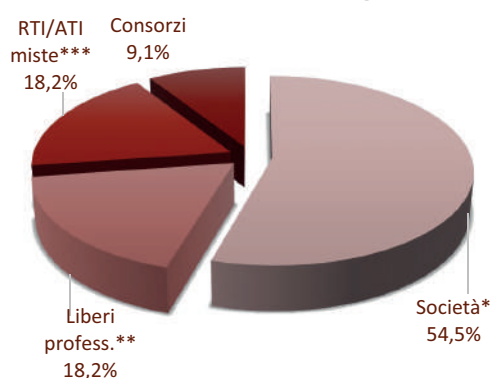


Distribuzione degli importi

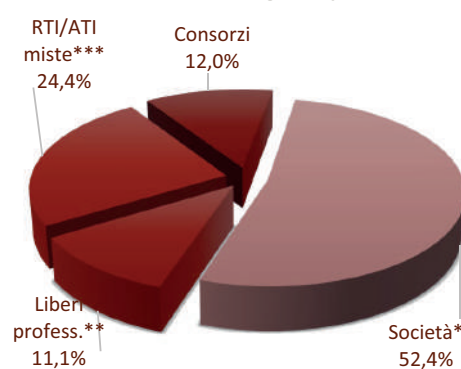


Bandi con importo a base d'asta compreso tra i 140mila e i 215mila euro

Distribuzione delle gare



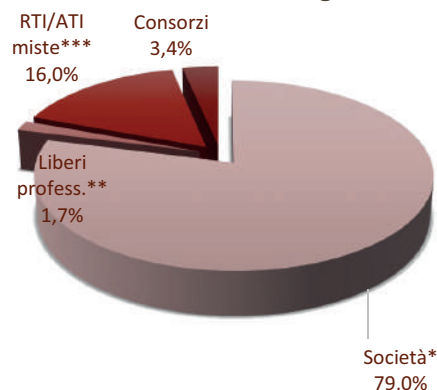
Distribuzione degli importi



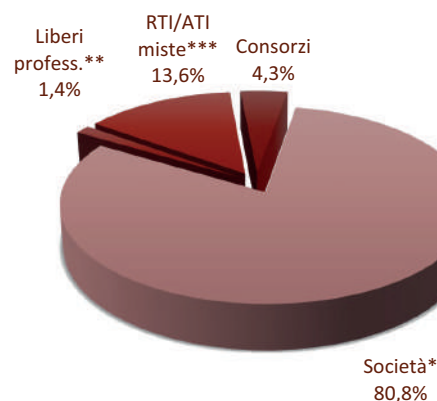
MAGGIO-AGOSTO 2025

Bandi con importo a base d'asta superiore a 215mila euro

Distribuzione delle gare



Distribuzione degli importi



(*) SPA, SRL, RTI/ATI tra società

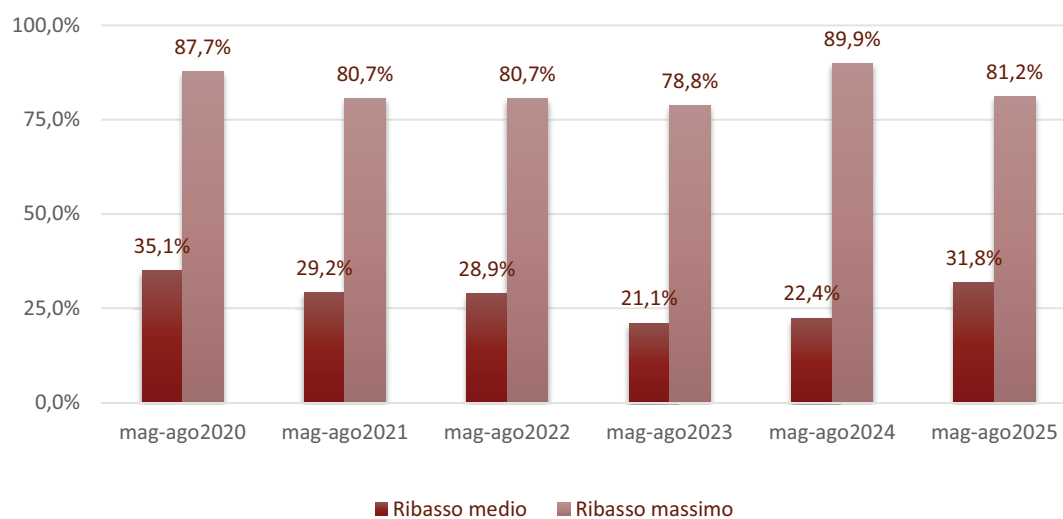
(**) Liberi professionisti singoli, studi associati, società di professionisti, RTI/ATI di soli professionisti, società di professionisti
Sono esclusi i bandi del settore ICT e quelli relativi a consulenze varie

(***) RTI/ATI composte da società e liberi professionisti

In aumento appare il **valore medio dei ribassi di gara**: nel periodo maggio-agosto 2025 è pari al **31,8%**, contro il 22,4% rilevato nello stesso periodo dell'anno precedente. Scende invece il ribasso massimo (l'81,2%)



RIBASSO MEDIO E RIBASSO MASSIMO RILEVATO NELLE GARE PER SERVIZI DI INGEGNERIA* AGGIUDICATE. CONFRONTO MAGGIO-AGOSTO 2020- 2025



*Sono esclusi gli accordi quadro, i concorsi di idee e di progettazione e i bandi con esecuzione dei lavori

MAGGIO-AGOSTO 2025

Nota metodologica

La presente indagine si basa sui bandi di gara per i servizi di ingegneria riportati nella banca dati di Infordat¹ con cui il Consiglio Nazionale degli Ingegneri ha stabilito un rapporto di collaborazione a beneficio degli iscritti all'Ordine degli ingegneri.

Più specificatamente i bandi di gara vengono rilevati quotidianamente e, mediante un attento esame del testo del bando, vengono estratte le informazioni che una volta elaborate forniscono i risultati illustrati in questa indagine.

Dei bandi presenti nella banca dati Infordat, vengono analizzati solo quelli della categoria "Progettazione", con qualche limitazione: non vengono infatti presi in esame i bandi di gare inerenti la "programmazione informatica" e gli "arredi interni"

Vengono inoltre esclusi dalla rilevazione i bandi di gara aventi come oggetto:

- formazione albo di professionisti qualificati;
- avviso indicativo di *project financing*;
- bandi di gara destinati a figure professionali diverse da quelle di *ingegnere* e *architetto* (ad es. consulenza legale, ecc.).

1. Azienda specializzata nelle gare d'Appalto pubbliche, che si occupa giornalmente di monitorare e reperire tutte le gare d'appalto, anche di piccolo importo, di qualunque settore e categoria (Lavori, Forniture, Servizi e Progettazione), reperite sull'intero territorio nazionale utilizzando diverse fonti.

Fonte: Elaborazione Centro studi CNI su dati Infordat/CNI, 2025

Il presente testo è stato redatto da Emanuele Palumbo e Maria Morgillo che hanno curato anche l'inserimento e l'elaborazione dei dati.